



المناورة العلمية لخدمات التدريب ش.م.م

الإدارة الفعالة للمشتريات و المخازن

تعريف الورشة:

تعاني المنظمات الكثير من المشاكل المتعلقة بإدامة المخزون و ركوده و العديد من قضايا الشراء و معايير إختيار الموردين مما يتوجب عليها وضع أساليب ناجحة للسيطرة على سلاسل التوريد و ضبط المخزون من خلال الإدارة الجيدة و الفعالة للموجودات المخزنية و مستويات المخزون و لتحقيق هذا الهدف يتطلب تقليص إختزال المواد الأولية و ضبط معاييرالتوريد و الشراء بفعالية, وقد صممت هذه الدورة لتغطي كافة المبادئ الأساسية لإدارة سلسلة التوريد و التزويد وإدارة العهدة و المخزون

أهداف الورشة:

- ✓ أن يتعرف المشاركون على اسس و أهمية إدارة المشتريات و المخازن
- ✓ أن يكون المشاركون أكثر فعالية في فهم طبيعة و قياس و ضبط المخزون
- ✓ أن يكتسب المشاركون مهارات تنظيم و تخطيط العمليات الشرائية
- ✓ أن يتعرف المشاركون على دورة المشتريات
- ✓ أن يكتسب المشاركون مهارات تقييم و إختيار الموردين
- ✓ أن يتعرف المشاركون على تطبيقات الجودة الشاملة في إدارة المواد و التوريد

الفئة المستهدفة من الورشة:

- ✓ مدراء و رؤساء أقسام المشتريات و المخازن
- ✓ مراقبي و مشرفي أقسام المشتريات و المخازن
- ✓ مراقبي و مشرفي أقسام التدقيق و العهدة
- ✓ كل من يرغب في تطوير مهاراته في الإدارة الفعالة للمشتريات و المخازن



المناورة العلمية لخدمات التدريب ش.م.م

محاور الورشة:

اليوم الأول

- ❖ مفهوم و طبيعة المخزون:
- ✓ مدخل إلى إدارة المخزون
- ✓ أنواع المخزون
- ✓ إدارة المخزون: الوظائف و الأهداف

- ❖ المستودعات و المخازن:
- ✓ إدارة و إختيار مواقع المستودعات.
- ✓ أنواع المستودعات .
- ✓ تصميم المستودعات.
- ✓ الأجهزة و الأدوات المستخدمة في المستودعات .
- ✓ السلامة المهنية و الحماية في المستودعات .

اليوم الثاني

- ❖ تقييم و قياس المخزون:
- ✓ المدخل و التعريف
- ✓ السيطرة الفعلية على المخزون
- ✓ طرق جرد الموجودات المخزنية
- ✓ نماذج المخزون الإقتصادي
- ✓ ضبط الكلفة للمخزون



المناصرة العلمية لخدمات التدريب ش.م.م

❖ إدارة المواد و التزويد:

- ✓ مفهوم إدارة المواد و سلسلة التزويد
- ✓ الشراء و التوريد
- ✓ مكونات و عناصر نظام التزويد
- ✓ أنشطة نظام التزويد

اليوم الثالث

❖ إدارة المشتريات:

- ✓ مدخل عام الى المشتريات و مفاهيم التوريد
- ✓ أهداف المشتريات
- ✓ دورة المشتريات
- ✓ إستلام و تحليل الطلبات
- ✓ إختيار الموردين
- ✓ تحليل العروض
- ✓ تحديد و إختيار العرض المناسب
- ✓ إطلاق أمر الشراء

اليوم الرابع

❖ إدارة المشتريات:

- ✓ التوريد و المتابعة
- ✓ إستلام و قبول السلع
- ✓ المصادقة على مستندات الشحن و الفواتير
- ✓ معرفة الطرق العلمية التي تقنع بها الآخرين
- ✓ متطلبات الكمية
- ✓ متطلبات السعر
- ✓ متطلبات فنية و وظيفية



المناورة العلمية لخدمات التدريب ش.م.م

اليوم الخامس

❖ إدارة سلسلة التوريد:

- ✓ الأهمية الإستراتيجية لسلسلة التوريد
- ✓ إستراتيجيات التوريد
- ✓ ادارة سلسلة التوريد

❖ إدارة الجودة الشاملة و إدارة المواد المتقدمة:

- ✓ مفهوم إدارة الجودة الشاملة
- ✓ تطور الجودة من خلال إدارة الجودة الشاملة
- ✓ تطبيقات إدارة الجودة الشاملة في إدارة المواد
- ✓ ملائمة المنتج لمتطلبات الجودة